

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 y 2021**  
**(Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>29,991,685</b>	<b>66,830,473</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	948	1,276
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	8,808,718	23,203,959
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	454,757	777,400
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	20,727,261	42,847,838
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>26,806,294</b>	<b>59,399,002</b>
Servicios Personales	12,338,032	29,765,292
Materiales y Suministros	2,064,099	2,088,537
Servicios Generales	10,843,986	25,597,556
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	818,796	1,771,795
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	741,381	175,822
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,185,391</b>	<b>7,431,471</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>570,929</b>	<b>2,149,125</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,699,992
Bienes Muebles	538,094	399,894
Otras Aplicaciones de Inversión	32,836	49,239
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-570,929</b>	<b>-2,149,125</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,614,461</b>	<b>5,282,346</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>9,143,314</b>	<b>3,860,968</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>11,757,776</b>	<b>9,143,314</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
 MTRO. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ  
 RECTOR DE LA UPSRJ

\_\_\_\_\_  
 MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FERREGRINO  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ